

LES ASSISES L'INDUSTRIE

5 NOVEMBRE 2025 • PARIS

REPENSER LES MODÈLES INDUSTRIELS POUR ASSEOIR LA STRATÉGIE DES ENTREPRISES

Comment OPEO accompagne et réorganise la stratégie des entreprises ?

Depuis sa création, OPEO travaille au plus près des usines et des équipes de terrain pour transformer les opérations industrielles en leviers stratégiques. Pour devenir compétitives, c'est-à-dire agiles et performantes, dans leur secteur ou sur leur chaîne de valeurs, les entreprises françaises doivent retrouver le chemin des modèles industriels robustes et adaptables. Il ne s'agit pas de dupliquer des recettes toutes faites ou de digitaliser, mais de structurer une trajectoire de transformation intégrée — à la fois technologique, organisationnelle et humaine — depuis les ateliers jusqu'au comité de direction. La signature OPEO est ce geste de transformation unique qui touche simultanément à la culture, aux processus et à la structure des entreprises, qui associe les approches cartésienne et systémique.

Quels sont les leviers essentiels pour réindustrialiser la France et les atouts des industries françaises ?

Après trente années de désindustrialisation, la France ne produit quasiment plus ses machines, est en pénurie de compétences techniques (comme en chaudronnerie, maintenance ou encore en soudure) et subit la concurrence internationale, peinant à articuler différenciation stratégique et réalité de ses usines. Mais cette fragilité peut aussi être une opportunité — à condition d'en embrasser le langage, la technicité et de plonger dans les opérations. La réindustrialisation passe par la revalorisation du geste technique, sur le plan stratégique, managérial et dans l'intégration des outils digitaux. Hybrider les approches entre technique et technologique, opérationnel et stratégique est une voie puissante de transformation qui permet de

faire émerger des modèles singuliers et performants. La France dispose d'atouts majeurs : une formation d'ingénieurs reconnue, un mix énergétique décarboné, des savoir-faire d'exception. Mais ils se sont parfois dilués. Revenir aux fondamentaux de l'excellence opérationnelle, parfois affaiblis ces dernières années, est clé. Miser sur la frugalité industrielle pour relancer production et attractivité est à la fois simple mais technique.

Comment faire monter en performance et transformer les usines françaises ?

Le cœur de la performance industrielle se joue dans la capacité à aligner pilotage stratégique et excellence d'exécution, en recherchant la singularité de votre modèle industriel. Cela suppose de stabiliser les processus tout en osant transgresser sa propre culture là où elle limite le potentiel. En déployant effectivement une démarche QRQC, OPEO a permis de diviser par dix les défauts qualité exportés tout en diffusant une nouvelle culture de responsabilité. Accompagner un ramp-up industriel ou reconfigurer une supply chain c'est autant

revoir les pratiques de planification et de production qu'accepter de revenir sur votre architecture des flux ou affronter l'évolution des compétences en environnement plus complexe. C'est cette alliance entre vision industrielle, intelligence collective et transformation des gestes du quotidien qui permettra à l'industrie française de redevenir un moteur d'emploi, de souveraineté et d'innovation.



David Machenaud
Associé fondateur
OPEO

opeo

INFORMATIONS ET INSCRIPTION

Contact : Elvire ROULET • e-mail : elvire.roulet@infopro-digital.com • 01 77 92 93 36

